



云南白药集团股份有限公司 主办
准印证号：(53)Y000426

云南白药 集团

YUNNAN BAIYAO

内部资料 免费交流

2018 年特刊

传承文化·超越自我·济世为民

破局
重构

创未来

云南白药集团2017主题年会专题报道

年会特刊 A1-A15

奔跑吧！女神 G1-G2

回首2017·展望2018



破局 重构 创未来

2018年3月1日-3月2日,云南白药“破局 重构 创未来”主题年会顺利召开,来自云南白药各版块共400余名员工及控股、集团领导班子齐聚一堂,共赴盛会。

会议系统性总结云南白药总体生产经营工作及战略部署,并分享最前沿的行业信息与资讯。会议提到,云南白药必须充分认知理解自己所在领域和行业的新定义,清醒认识中国制药企业和国际巨头尚存差距,进一步把握行业巨变与时代浪潮,破局现有模式,寻找未来中国医药市场突破口;重构企业,不断巩固提升现有业务板块,规划建设产业战略平台,构建完整的产业生态圈,应对充满不确定性的市场,创建美好未来。

导 读

- A2-A3 年会概况
- A4-A8 总结促提升
- A9-A10 数字化生产与管理重构
- A11-A13 明星团队
- A14-A15 明星员工







“要仰望星空，更要脚踏实地。”

——王明辉《破局 重构 创未来》

机会永远留给有准备的人。要对世界满怀好奇心、对知识具备学习能力、对工作脚踏实地、对变革充满信心与勇气，未来，最华丽的舞台期待最精彩的表演。



“愿与白药携手共创未来。”

——陈发树
《相知 相识 相融 携手共创未来》



“站在国外看白药 站在世界看白药。”

——王建华 《一切为了白药未来》





“打造最有竞争力的服务平台。”

——杨勇
《云南省医药公司汇报》



“探索场景化体验营销模式。”

——秦皖民
《健康品事业部汇报》



“2018 ,Just do it !”

——余娟
《人力资源 2018 年会汇报》

“紧跟时代潮流，AI时代已经到来。”

——吴伟《致奋斗的时代》



“质量为本，效益为源。”

——李劲《技术质量系统工作汇报》



“以制度创新激发技术创新。”

——朱兆云《创新研发工作汇报》

数字化生产与管理重构

——陈春花云南白药年会主题演讲摘要



陈春花，著名经济学家，云南白药董事，1964年出生，籍贯广东湛江，现任北京大学国家发展研究院管理学教授、北大国发院BiMBA商学院院长，主讲巨变时代的组织管理。中国著名企业文化与战略专家，集教授、企业家、作家于一体的传奇女性。

数字化生存的最大可能是什么？什么东西出现了变化？有两个要素，一个是技术。今天的技术层出不穷，我们觉得互联网已经落后了，开始谈物联网，然而在谈物联网时，又觉得落后了，我们要谈 AI、谈生命技术，我们发现技术的变化速度是非常快的。我非常希望大家知道，今天的管理遇到最大的挑战就是你原有的核心竞争力是个陷阱，我以前在做新希望的时候讲过，从来不担心你们没有农业的经验，因为你有 30 年的经验，我最担心的是你不知道明天农业长什么样，如果不知道明天农业长什么样就要被淘汰。

我们必须在管理上做重构，重新改变自己。这个重构源于两个要素的改变：第一是领导者要改变思维模式，你愿不愿意接受挑战，这是非常关键的。第二是改变组织，让组织能够真正地用学习、知识去做驱动，而不是用原有的资源去做驱动，这两个是非常大的根本的改变。阿里用了不到两年的时间做出了盒马生鲜，很明确的告诉消费者，新零售长成这样。你的战略跟协同效率够不够其实取决于这个，我们要做的非常重要的事情是让员工跟组织之间创

造共享平台。

如何建立共享平台呢？需要把三个价值定位统一，员工来到这里到底要干什么？工作产出的结果到底是什么？企业获得的价值到底是什么？我们遇到的最大挑战是员工要的东西和企业要的东西不一致，他做出来的东西跟你要的东西还是不一致，就没有办法真正建立共享平台，所以这三个价值要一致。第二，契约。我们跟员工之间都是经济契约关系，其实还应该有两个契约，一个是心理契约，一个是社会契约，三个契约合起来才会形成真正的共赢模式。国内做得非常好的是华为，就是两句话，以企业为中心，以顾客为中心。

最后，我需要大家记住，我们在今天要解决两个问题，第一是个体，现在的确是一个英雄辈出的年代，我们现在看到很多年轻人实际上非常非常强大。但是还有一个很重要的部分，一定要结合组织，我们要用更多的人在一个更强的组织当中发挥作用，才能应对不确定性和应对美好的未来。

（综合）



2017感恩同行 2018砥砺前行

▶ 云南白药2017年度明星团队、明星员工评优表彰 ◀

颁奖词：这是一个个先进优秀的队伍，他们把工作当成使命，把卓越当成追求，他们心系公司、爱岗敬业、乐于奉献，对待同事热忱如火。



七甸分厂物耗降低团队



云南白药健康品 IP 整合营销项目团队



药品事业部爱跑 538 团队



药品事业部上海市区团队



省医药送货服务质量监控、提升客户收货体验项目团队



雨花分厂机修动力 OU 暨技能大师工作室团队

他们一路相互扶持，共同学习成长，用忠、诚、义、搏打造一支支令人瞩目的团队，他们用实际行动证明了：是金子到哪里都会闪光，他们是白药的最宝贵的财富！

明星团队



(从上至下)
省医药营销二部吴晓团队
省医药营销一部杨刚市场

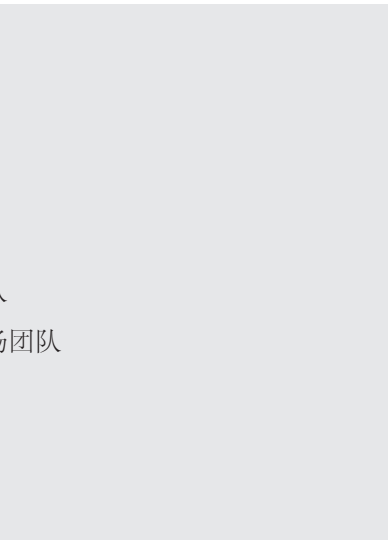


(从上至下)
健康制造中心生产全方位技术支持团队
中药资源事业部进出口部业务团队
云南白药资源保障项目管理团队



(从上至下)
中药资源事业部豹七三七的品牌创建团队
省医药营销三部昆明市场团队
药品事业部京津学二团队照片





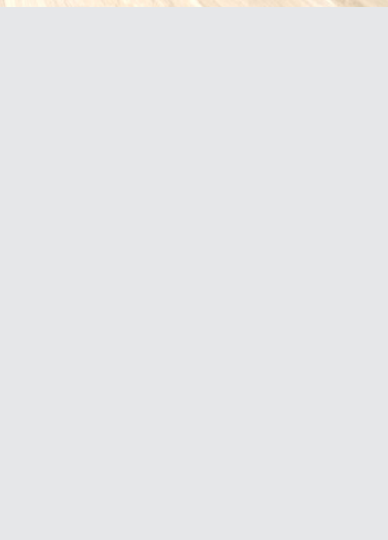
...团队



(从上至下)
白药控股混改开具保函项目团队
药品事业部云南省区团队
健康品专项维权打假团队



(从上至下)
健康品事业部浙江分销团队
文山七花公司项目创新研发团队
云南白药资源保障项目管理团队



明星员工 (营销板块)

颁奖词：这是一个有为的团队，这是一支善战的队伍，一颗积极进取的心。他们勤勉敬业、勇挑重担、吃苦耐劳、无私忘我。顶烈日、冒严寒，夜以继日地奋战在一线岗位上，无论遇到怎样的困难，从不退缩，他们以坚忍不拔的意志，为白药开辟了新的天地！



卢超 药品事业部



黄加伟 云南省医药有限公司



张波 云南省医药有限公司



王平 中药资源事业部



陈波 云南省医药有限公司



陈东 云南省医药有限公司



安全 健康品事业部



单秀娟 药品事业部



彭立 药品事业部



王坚 审计网



李爱平 健康品事业部



赵栋梁 健康品事业部



付 楠 天颐茶品公司



洪小林 药品事业部



王书勤 健康品事业部

明星管理者

颁奖词：有这样一批优秀的带头人，他们关爱下属，处处身先士卒、事事率先垂范，以身作则的同时，用智慧运筹帷幄、用创新引领发展、用胆识攻坚克难、用忠诚书写诗篇，他们是白药事业发展的中流砥柱！

颁奖词：在自己的岗位上，他们为客户、为同事提供着温馨的服务，专业是他们的工作，微笑是他们的责任，一杯茶水、一声言谢，体现了他们为白药的无形付出。没有豪言壮语，没有丰功伟绩，但是他们用行动告诉我们什么是白药人的精神。

明星员工（职能板块）



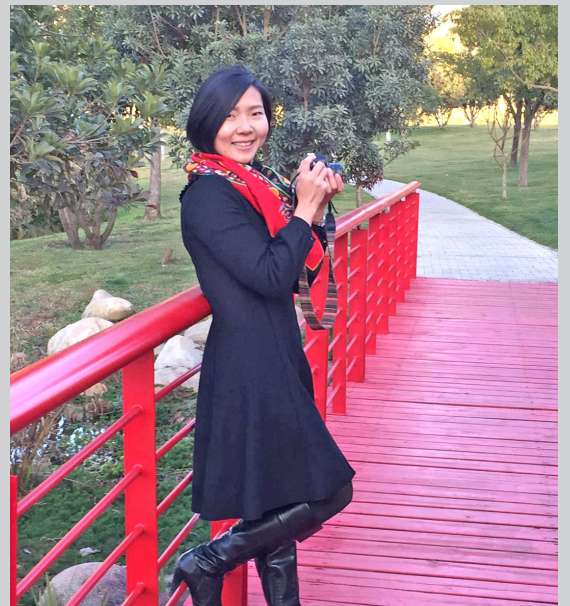
控制部



熊永兴 创新研发中心



张于鸣 工程系统中心



董浪平 云南省医药有限公司



春日送福·和谐共建

“各村民小组，云南白药给大家送新春慰问来啦，大家过来领，户户都有，户户都有！”

元宝村腊月二十七的广播里，主任用呈贡方言大声通知着乡亲们。村委会门口，村民们忙不迭按手印、点数字，按照村小组分组领取着云南白药新春呵护箱，一年一度的云南白药“共建和谐邻里”活动又开始了。

云南白药历来提倡“感恩文化”。在过去的八年里，云南白药通过周边社区单位节日慰问、劳务合作、产业带动等方式，促进着企业与地方的文化融合。云南白药搬迁至呈贡就开始开展的“共建和谐邻里”活动，更是拉近了企业与周边邻里的心。如今，云南白药送慰问、拉家常成了企业周边村民、单位心中不可或缺的“年俗”。2018年送出的7000多份新春呵护箱，是公司根据村民、环卫、公安干警的日常需求，精心搭配而来，受到了周边邻里的欢迎。

(本报)

首届三七产业发展与创新峰会亮相昆明 专家学者齐聚共谋三七未来

2018年3月7日，“承大业——首届三七产业发展与创新峰会”在昆明隆重举行。峰会汇聚全国知名三七科研、种植、生产到销售全产业链代表，中科院院士、省卫生厅、省中医药管理局、文山州政府、京东医药健康站台助力，共同对三七产业发展进行现状剖析，共话三七产业发展。作为本次峰会的主办方，云南白药集团股份有限公司代表宣读了《企业倡议书》，从三七的社会价值、产业的发展状况、行业的责任与使命感三个维度洞察与解读三七产业状态，深刻表达了百年品牌承担起利用品牌力量推动三七产业发展大任的决心与信心。

(综合)



云南省国资委召开省属企业党的建设暨纪检监察工作会议

2018年2月28日，云南省国资委组织召开“省属企业党的建设暨纪检监察工作会议”，包括云南白药在内的各国有企业党委书记、纪委书记以及党委工作部门负责人等共140人参加会议。省国资委赵刚书记及驻国资委纪检组组长胡吉安发表讲话。

赵刚对十八大以来云南省国有企业党建成绩进行了总结，并对目前国有企业党的建设和改革发展中的突出矛盾和问题解决方式进行了阐述。胡吉安对2017年省属企业纪检监察工作进行回顾。赵刚与各省属企业签订2018年党风廉政建设责任书和意识形态工作责任书。

(本报)

云南白药获 2018年度“IP营销品牌”奖

近日，天猫金妆奖2018年颁奖典礼在上海盛大开幕，云南白药携旗下养元青、采之汲、云南白药牙膏品牌亮相，在此次盛典中同时斩获“天猫金妆奖-2018年度IP营销品牌”。

云南白药牙膏在IP营销方面一直有着创新实践，打造包括云南白药牙膏国粹经典、电影《三生三世十里桃花》、李筱懿—灵魂有香气的女子联合定制款云南白药采之汲晚安面膜、冯唐《春风十里不如你》定制款洗漱套装、吴晓波频道定制款洗漱套装等热门IP。云南白药将牙膏、养元青洗发乳、采之汲面膜产品与众多IP相结合，为消费者提供了多款逆天颜值的产品，并与消费者进行线上深度互动，广受消费者好评！

(综合)

家园共建 美好绵延

“共建美好家园”是云南白药与武定基地周边村寨学校持续开展十余年的和谐共建活动，近日，白药各基层党组织也将节日的问候和祝福用不同的方式，送到了对口共建对象心中。

集团第一党支部拍摄了一组记录对口帮扶学校石腊它小学孩子们日常学习胡照片，并制成相册送到孩子们手中，给孩子们留下了宝贵的记忆。后勤管理党支部为李家大村的每家每户送去了云南白药应急包、新年糖、水果，带着满满的问候和诚挚的情谊与李家大村的兄弟姐妹们回顾一年来的收获。药品党总支两个支部的党员代表及志愿者代表组成的慰问小组来到了分水岭村，为每户家庭送上了米、油和健康礼盒，让村民在这个严冬中感受到药品党总支带给他们的关怀和温暖。(集团一支部、后勤管理党支部、药品党总支)



生产制造中心：携手创新·同心筑梦

2018年2月11日下午，生产制造中心召开了2017年工作总结暨表彰大会，总结2017年度工作，安排部署2018年各项重点工作，对2017年业绩突出的先进团队、先进个人及创新项目进行了表彰。2017年，在集团公司领导及王锦总经理的带领下，生产制造中心牢记使命，坚定不移的走“创新”之路、“效率提升”之路，发扬颠覆自我、主动变革的精神，艰苦创业、勇于创新、同心创优、产销联动，全面完成了各项任务。2018年，生产制造中心将继续深化内部创业机制，强化过程控制，实施差异化、精细化管理，调产能、调结构、降库存，减员增效。

(生产制造中心)



天颐茶品：“新时代·新征程”



2018年2月9日，云南白药天颐茶品有限公司“新时代·新征程”新春嘉年华会在海埂宾馆举行。会议对天颐2017年度销售精英、优秀个人及优秀团队进行颁奖。由员工自制各类节目受到了观众欢迎。

(天颐茶品)

文山公司：“共创未来 同心同行”

律回春晖渐，万象始更新，在这辞旧迎新之际，文山公司“共创未来 同心同行”年会隆重举行。

会议对公司2017年度取得的进步给予了肯定，并对2018年度工作提出了新的希望。会议指出，在新的一年里，文山公司要不骄不躁，要再接再厉，要树立新白药、新七花的良好形象，转变工作作风和精神面貌，在2018年取得更辉煌的成绩。

颁奖环节中，“先进个人”、“生产安全先进”、“管理先进”一个个奖项逐一揭晓，获奖者满怀激情地与大家分享喜悦的同时，也告诫自己戒骄戒躁，在新的一年里再接再厉，再创佳绩，随后年会在职工柔美的歌舞《三七谣》表演中落下帷幕。

(文山公司综合部 黄雯娇)

提高标准 全面学习

——生产制造中心开展标准提高培训与交流



近日，生产制造中心质量管理部特邀云南省食品药品监督检验研究院中药所张雯洁所长开展关于标准提高方面的宣贯及培训。质量管理部、分析检测中心及各OU主任、工艺主管等人，包括中药资源事业部、文山公司、大理公司相关人员等共计130余人参加了本次培训。(质量管理部 何燕梅)

分析检测中心组织开展质控图 绘制培训

近日，分析检测中心组织开展题为“质控图使用及绘制”专题培训，帮助制造中心各生产OU利用质控图及数理统计的方法对历年的产品数据进行分析，判断产品关键指标数据趋势。

2017年8月，质量管理部及分析检测中心成立质量数据分析小组，运用检测大数据加强对产品质量进行分析和监控。此次分析检测中心开展的培训正是质量数据分析小组开展实践活动的一部分。通过理论结合实践的培训，生产制造中心各OU能够合理应用质控工具，及时、客观的对生产产品关键指标进行监控，并对生产过程作出评估，进一步提升了产品质量及企业质量管理水平。

(分析检测中心)

奔跑



PART1 赛前热身



PART2 正式开跑



PART3 一拔定乾坤

女神 RUNNING CENTER

“新白药 大健康”，云南白药的健康女神们跑起来！

2018年3月8日，云南白药工会“三八美丽妇女节”接力跑健康开跑！



PART4 白药那些深藏不露的文案和戏精！



经过多轮投票和员工反馈，我们评选出了本次“口号大战”最受欢迎的口号。

文能撒娇一枝花，武能职场平天下。

省医药

低调低调，白药驾到；不要掌声，健康尖叫！

邓颖捷 分析检测中心

十里桃花春正盛，白药女子尽倾城。

省医药

白药女娃娃，人人都要夸；白药过三八，跑过皮皮虾！

付柯锦 工程系统中心

白药膏，扭扭腰；三八节，节节高。

管红林 总经办

大白药工会，女生是宝贝。

管津津 党群部

今年三八节，白药隐藏于各个岗位的段子手们蠢蠢欲动，一场赞美白药女生的“口号大战”让我们发现，白药人都是深藏不露的资深文案。活动现场的口号展示上，白药的“戏精”们更是花招百出。



传承创新 筑梦白药

作者：
张荣球

大河奔腾，浩荡的洪流冲过历史翻卷的漩涡
地大物博，风光秀美孕育了瑰丽的传统文化
116个春秋，云岭大地神采飞扬，遍地花开
116圈年轮，白药大树枝繁叶茂，生生不息

忆往昔

白药人以“长风破浪会有时，直挂云帆济沧海”的气概
即使寒风凛冽，依然谈笑凯歌

看今朝

白药人以“黄沙百战穿金甲，不破楼兰终不还”的豪情
即使荆棘丛生，依然昂首挺胸

展未来

白药人以“欲渡黄河冰塞川，将登太行雪满山”的壮志
即使长路漫漫，依然自信满怀

新百年

白药人将以“路漫漫其修远兮，吾将上下而求索”的精神
开疆扩土 造福千秋万代

以“全产业链的市场培育”为导向

云南白药种、产、销三产融合贯通

形成多板块支撑的质量发展生态圈

推动产业价值链从中端向上下游快速延伸

以“全方位的品牌重塑”为核心

云南白药实施多品牌发展战略

通过传承锤炼、跨界转型

实现传统中药向现代化大健康品牌的完美跨越

以“全员参与的价值创新”为动力

云南白药聚焦价值创造

实施全员创新，内部创业机制

形成高效、规范的价值创新之路

以“全过程的安全管控”为基础

云南白药秉持“制必用心、造必精良”理念

研、种、产、销四轮驱动、高质量发展

全力打造全过程质量管控体系

新时代 新变革

云南白药率先实施混合所有制改革

取百家之长，精一业之专

与“新华都”和“鱼跃科技”共筑伟大的白药梦

新蓝图 新征程

云南白药率先建造工业4.0+互联网工厂

匠心制造 创新跨越

成为新时代大健康产业的领跑者

传承不泥古 创新不离宗

中国百佳CEO运筹帷幄 决胜千里

一生呵护 百年关怀

云南白药入选CCTV国家品牌计划

悬壶济世 颠覆自我

云南白药蝉联CCTV中国十强上市公司

新时代在召唤，新机遇已经到来

白药人心怀“上九天揽月，下五洋捉鳖”之志

在变中求新 用智慧扫除一切障碍

在新中求强 用勇敢战胜一切艰难

新使命呼唤新作为

新起点放飞新希望

听：白药人步伐铿锵

正奏响“风正易扬帆，远航正当时”的旋律

看：白药人飞扬旗帜

正全力奔赴沃野千里 璀璨未来

创新驱动新白药 同心筑梦大健康

地址：昆明市呈贡区云南白药街 3686 号

电话：66203605

网址：www.yunnanbaiyao.com.cn

E-mail: baiyaobao@126.com

承印单位：云南金伦云印实业股份有限公司